



# Ανάπτυξη και Εφαρμογή Πρακτικών Διαφάνειας Μόδας

**Εγχειρίδιο για επαγγελματίες**

# Πίνακας περιεχομένων

<b>1. Στόχος και μαθησιακοί στόχοι</b>	<b>4</b>
<b>2. Δραστηριότητες και Εργαστήρια</b>	<b>10</b>
<b>3. Αξιολογήσεις</b>	<b>26</b>
<b>4. Πόροι</b>	<b>33</b>

# 1 . Στόχος και Μαθησιακοί Στόχοι

---



## 1.1. Εφαρμογή Πρακτικών Διαφάνειας

Σε αυτό το εγχειρίδιο οι επαγγελματίες θα:

-εξοπλιστούν με πρακτικές προσεγγίσεις για την ενίσχυση της διαφάνειας στη διαχείριση των προμηθειών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

-κατανοήσουν και να εφαρμόσουν τα ηθικά πρότυπα και τη συμμόρφωση στη διαχείριση συμβάσεων εντός της αλυσίδας εφοδιασμού.

-δημιουργήσουν αποτελεσματικούς μηχανισμούς παραπόνων και διαδικασίες επαλήθευσης για την ηθική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Μαθησιακά αποτελέσματα για τις παγκόσμιες τάσεις και τον αντίκτυπο του προμηθευτή:

- Κατανοήστε και διατυπώστε τις βασικές παγκόσμιες τάσεις που επηρεάζουν επί του παρόντος τις αλυσίδες εφοδιασμού, συμπεριλαμβανομένης της παγκοσμιοποίησης, των τεχνολογικών προόδων, της βιωσιμότητας, των απαιτήσεων των καταναλωτών και του αντίκτυπου του COVID-19.
- Αναλύστε και αξιολογήστε τον αντίκτυπο αυτών των παγκόσμιων τάσεων τόσο στους προμηθευτές όσο και στους πελάτες εντός της αλυσίδας εφοδιασμού.
- Αναπτύξτε στρατηγικές ώστε οι προμηθευτές και οι πελάτες να προσαρμοστούν και να ευδοκιμήσουν απέναντι σε αυτές τις παγκόσμιες τάσεις.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Διαχείριση και Έλεγχο Κινδύνων στις Εφοδιαστικές Αλυσίδες:

- Προσδιορίστε και αξιολογήστε διάφορους τύπους κινδύνων στις διαδικασίες της αλυσίδας εφοδιασμού, συμπεριλαμβανομένων των λειτουργικών, γεωπολιτικών κινδύνων και κινδύνων αγοράς.
- Διατύπωση και πρόταση αποτελεσματικών μέτρων ελέγχου για τον μετριασμό των εντοπισμένων κινδύνων.
- Σχεδιάστε και εκτελέστε έργα ετοιμότητας ελέγχου για την προετοιμασία των αλυσίδων εφοδιασμού για πιθανούς κινδύνους και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των στρατηγικών διαχείρισης κινδύνου.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για την Αξιολόγηση των Ελέγχων σε Επιχειρηματικές Διαδικασίες:

- Αξιολογήστε την αποτελεσματικότητα των ελέγχων σε βασικές επιχειρηματικές διαδικασίες, ειδικά στις αναφορές, τις υποδομές πληροφορικής και την ασφάλεια.



- Ανάπτυξη και εφαρμογή στρατηγικών διαχείρισης αλλαγών για τη διευκόλυνση της ομαλής υιοθέτησης νέων τεχνολογιών ή διαδικασιών στις λειτουργίες της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για τη χρηματοοικονομική αναφορά και τους κινδύνους πληροφορικής:

- Κατανόηση του ρόλου και της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής αναφοράς στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και των σχετικών κινδύνων πληροφορικής.
- Εφαρμογή αποτελεσματικών διαδικασιών και ελέγχων για τον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με την οικονομική πληροφόρηση και τα συστήματα πληροφορικής.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Πρακτική Εφαρμογή:

- Διεξαγωγή ελέγχων, λήψη πιστοποιήσεων και εφαρμογή συστημάτων ιχνηλασιμότητας για τη βελτίωση της διαφάνειας στις αλυσίδες εφοδιασμού.
- Αναλύστε πραγματικές περιπτώσιολογικές μελέτες για να κατανοήσετε επιτυχείς εφαρμογές πρακτικών διαφάνειας.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Ανάπτυξη Δεξιοτήτων και Ικανοτήτων:

- Ανάπτυξη ικανοτήτων στη χρηματοοικονομική αναφορά και τη διαχείριση κινδύνων πληροφορικής στο πλαίσιο της διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Βελτιώστε τη γνώση και την κατανόηση της διοίκησης επιχειρήσεων, των προμηθειών και της εφοδιαστικής, εστιάζοντας σε ηθικές και βιώσιμες πρακτικές.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Συμβατική Δεοντολογία και Διαχείριση Συμμόρφωσης:

- Δημιουργήστε ηθικά ορθές συμβάσεις που αντικατοπτρίζουν τη βιωσιμότητα και τα ηθικά πρότυπα.
- Διαχειριστείτε και διασφαλίστε τη συμμόρφωση με τις συμβατικές υποχρεώσεις, λαμβάνοντας υπόψη νομικές και ηθικές πτυχές.
- Μάθετε από πραγματικά παραδείγματα ηθικής διαχείρισης συμβολαίων και εφαρμόστε αυτά τα μαθήματα στην επαγγελματική πρακτική.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Μηχανισμούς Παραπόνων και Συστήματα Επαλήθευσης

- Σχεδιάστε και εφαρμόστε αποτελεσματικούς μηχανισμούς παραπόνων, διασφαλίζοντας ότι είναι προσβάσιμοι και δίκαιοι.
- Ανάπτυξη και διαχείριση συστημάτων επαλήθευσης και διεξαγωγή τακτικών ελέγχων συμμόρφωσης για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την αλυσίδα εφοδιασμού.



- Αναλύστε επιτυχημένες υποθέσεις χειρισμού παραπόνων και εφαρμόστε στρατηγικές για την αποτελεσματική και ηθική επίλυση των παραπόνων σε επαγγελματικά περιβάλλοντα.

## 1.2. Κατανοήστε τους πολύπλευρους κινδύνους της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας

Αυτή η ενότητα στοχεύει να εξοπλίσει τους επαγγελματίες στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης με μια εις βάθος κατανόηση των διαφόρων κινδύνων και προκλήσεων που σχετίζονται με τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας. Ο στόχος είναι να προωθηθεί μια ολοκληρωμένη κατανόηση της πολυπλοκότητας που εμπλέκεται στην αποκάλυψη λεπτομερών πληροφοριών για την αλυσίδα εφοδιασμού, συμπεριλαμβανομένων των πηγών, των εργασιακών πρακτικών και των περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Η ενότητα θα καθοδηγήσει τους συμμετέχοντες στη διαδικασία εντοπισμού, αξιολόγησης και μετριασμού αυτών των κινδύνων, παρέχοντας επίσης πληροφορίες για τα σχετικά νομικά και ρυθμιστικά πλαίσια που διέπουν τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.

- Αποκτήστε μια εικόνα για τις ευπάθειες του ανταγωνισμού και τις προκλήσεις αντίστασης προμηθευτών που προκύπτουν με την αυξημένη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Κατανοήστε τη σημασία της ακρίβειας των δεδομένων και τις πιθανές βλάβες στη φήμη λόγω παρερμηνείας.

Μαθησιακά αποτελέσματα για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων μέσω ολοκληρωμένων ελέγχων και αξιολογήσεων

- Μάθετε να διεξάγετε αποτελεσματικούς εσωτερικούς ελέγχους και ελέγχους τρίτων για τον εντοπισμό κινδύνων που σχετίζονται με τη διαφάνεια.
- Χρησιμοποιήστε εργαλεία και μεθοδολογίες αξιολόγησης κινδύνου ειδικά για την κλωστοϋφαντουργία.
- Συνεργαστείτε με διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς, συμπεριλαμβανομένων προμηθευτών, πελατών και ΜΚΟ, στη διαδικασία αξιολόγησης κινδύνου.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Ανάπτυξη και Εφαρμογή Αποτελεσματικών Στρατηγικών Μετριασμού Κινδύνου

- Διαμορφώστε στρατηγικές για τον μετριασμό των κινδύνων, όπως η διαφοροποίηση της βάσης των προμηθευτών και η βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης δεδομένων.



- Κατανοήστε τη σημασία της κατάρτισης και της ανάπτυξης ικανοτήτων για τη διαχείριση των κινδύνων διαφάνειας.
- Καθιέρωση συστημάτων συνεχούς παρακολούθησης και προσαρμογής στρατηγικών ως απάντηση σε αναδυόμενους κινδύνους.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Πλοήγηση στις νομικές και ρυθμιστικές τάσεις που σχετίζονται με τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας

- Μείνετε ενημερωμένοι για το εξελισσόμενο νομικό και ρυθμιστικό τοπίο σε διάφορες χώρες που σχετίζονται με τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Διασφαλίστε τη συμμόρφωση με τους υπάρχοντες και μελλοντικούς νόμους και κανονισμούς που σχετίζονται με την κλωστοϋφαντουργία.
- Αναπτύξτε μια προληπτική νομική στρατηγική που προβλέπει μελλοντικούς κανονισμούς και τους ενσωματώνει στις προσπάθειες διαφάνειας της εταιρείας.

Με την ολοκλήρωση αυτής της ενότητας, οι συμμετέχοντες θα εφοδιαστούν με τις απαραίτητες γνώσεις και δεξιότητες για την αποτελεσματική πλοήγηση στους κινδύνους και τις προκλήσεις της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης. Θα κατανοήσουν τις αποχρώσεις της εφαρμογής πρακτικών διαφάνειας, διατηρώντας παράλληλα τη συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα και ελαχιστοποιώντας τις πιθανές λειτουργικές και οικονομικές επιπτώσεις.

### 1.3. Συνεχής Βελτίωση στη Διαφάνεια και τη Βιωσιμότητα

Να καθοδηγήσει τους διαχειριστές στην ανάπτυξη και εφαρμογή στρατηγικών συνεχούς βελτίωσης στη διαφάνεια και τη βιωσιμότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Μαθησιακά Αποτελέσματα για Ανάπτυξη Στρατηγικής

- Κατανοήστε διάφορα πλαίσια όπως το Lean, το Six Sigma και το Triple Bottom Line προσαρμοσμένα για ηθικές και πράσινες αλυσίδες εφοδιασμού στην κλωστοϋφαντουργία.
- Μάθετε να θέτετε ρεαλιστικούς και μετρήσιμους στόχους με επίκεντρο την ηθική προμήθεια, τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και την κοινωνική ευθύνη στην αλυσίδα εφοδιασμού.

Μαθησιακά Αποτελέσματα Εφαρμογής και Παρακολούθησης

- Αποκτήστε δεξιότητες για την εφαρμογή ηθικών και πράσινων στρατηγικών, όπως βιώσιμες διαδικασίες προμήθειας και ενεργειακά αποδοτικές διαδικασίες, στην αλυσίδα εφοδιασμού της κλωστοϋφαντουργίας.



- Αναπτύξτε επάρκεια στη χρήση εργαλείων παρακολούθησης όπως πίνακες εργαλείων βιωσιμότητας για την αποτελεσματική παρακολούθηση περιβαλλοντικών και κοινωνικών μετρήσεων.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα για Βρόχους Ανατροφοδότησης και Προσαρμογές

- Μάθετε να δημιουργείτε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ανατροφοδότησης με τη συμμετοχή διαφόρων ενδιαφερομένων, όπως προμηθευτές, πελάτες και ΜΚΟ για την ενημέρωση των πρακτικών βιωσιμότητας.
- Αποκτήστε τη δυνατότητα να κάνετε τις απαραίτητες στρατηγικές προσαρμογές με βάση τις μετρήσεις απόδοσης και την ανατροφοδότηση για τη συνεχή βελτίωση των προσπαθειών βιωσιμότητας.

## 1.4. Διαχείριση δεδομένων για διαφάνεια εφοδιαστικής αλυσίδας

Να αναπτύξει δεξιότητες στη συλλογή δεδομένων, την ανάλυση και την υποβολή εκθέσεων για την επίτευξη διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα για Βασικές Αρχές Διαχείρισης Δεδομένων

- Αποκτήστε μια ολοκληρωμένη κατανόηση των διαφόρων μεθόδων συλλογής δεδομένων που ισχύουν για την αλυσίδα εφοδιασμού της κλωστοϋφαντουργίας.
- Αναπτύξτε την ικανότητα να χρησιμοποιείτε αποτελεσματικά σύγχρονα εργαλεία ανάλυσης δεδομένων για την ανάλυση της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Κατανοήστε τη σημασία της διατήρησης της ποιότητας των δεδομένων, συμπεριλαμβανομένης της ακρίβειας, της συνάφειας και της επικαιρότητας, στην τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα για Μετρήσεις και Αναφορές Αειφορίας

- Αποκτήστε γνώσεις βασικών μετρήσεων βιωσιμότητας που σχετίζονται με την κλωστοϋφαντουργία, όπως το αποτύπωμα άνθρακα και η χρήση νερού.
- Μάθετε να ενσωματώνετε μετρήσεις βιωσιμότητας στις λειτουργίες της αλυσίδας εφοδιασμού και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.
- Αποκτήστε δεξιότητες στην ανάπτυξη και ερμηνεία αναφορών βιωσιμότητας που αντικατοπτρίζουν με ακρίβεια τις προσπάθειες διαφάνειας της αλυσίδας εφοδιασμού κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα για Αναφορές Οικονομικών και Προμηθειών



- Κατανόηση της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων και διαδικασιών στη χρηματοοικονομική αναφορά και στις προμήθειες εντός της αλυσίδας εφοδιασμού κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων.
- Αναπτύξτε την ικανότητα να εκπαιδεύετε αποτελεσματικά το προσωπικό στην αξιολόγηση και την εκτέλεση διαδικασιών οικονομικού ελέγχου.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα Απλοποίηση Διαδικασιών Εφοδιαστικής Αλυσίδας

- Μάθετε τεχνικές για την απλούστευση πολύπλοκων διαδικασιών εφοδιαστικής αλυσίδας, ενισχύοντας έτσι την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα.
- Κατανοήστε και εφαρμόστε μοντέλα συνεχούς βελτίωσης όπως το PDCA για συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών της εφοδιαστικής αλυσίδας.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα για Μέτρηση Επιπτώσεων Αλυσίδας Αξίας

- Γίνετε ικανοί στη χρήση εργαλείων όπως ο δείκτης FT για τη μέτρηση και την αναφορά του αντίκτυπου της αλυσίδας εφοδιασμού στην κλωστοϋφαντουργία.
- Ανάπτυξη στρατηγικών για την αντιμετώπιση περιβαλλοντικών ανησυχιών, όπως η κατανάλωση ενέργειας και η οικολογία, εντός της αλυσίδας εφοδιασμού.

#### Μαθησιακά Αποτελέσματα για Ανάπτυξη Συστηματικών Προσεγγίσεων

- Μάθετε να εντοπίζετε τους περιβαλλοντικούς κινδύνους στην αλυσίδα εφοδιασμού κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων και να αναπτύσσετε στρατηγικές μετριασμού.
- Κατανοήστε τη σημασία της προάσπισης των δικαιωμάτων των ζώων στην αλυσίδα εφοδιασμού κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων και αναπτύξτε κατάλληλες πολιτικές και πρακτικές.

## 2 . Δραστηριότητες και Εργαστήρια

---



## 2.1. Δραστηριότητα 1: Ανεξάρτητη Έρευνα/Διερεύνηση Μαθητή

### Σκοπός:

Να διερευνήσει την τρέχουσα κατάσταση και τις προκλήσεις της διαφάνειας στην εφοδιαστική αλυσίδα της κλωστοϋφαντουργίας και της βιομηχανίας μόδας.

### Περιγραφή:

Αυτή η δραστηριότητα ενθαρρύνει τους μαθητές να διεξάγουν σε βάθος ανεξάρτητη έρευνα σε διάφορες πτυχές της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και μόδας. Στόχος είναι να αναπτυχθεί μια ολοκληρωμένη κατανόηση του τρόπου διαχείρισης της διαφάνειας επί του παρόντος, των προκλήσεων της και των παγκόσμιων τάσεων που επηρεάζουν αυτές τις πρακτικές.

### Βήματα για τη Δραστηριότητα:

#### 1. Επιλογή θέματος:

- Οι μαθητές επιλέγουν μια συγκεκριμένη πτυχή της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας. Τα πιθανά θέματα περιλαμβάνουν την αιεφόρο προμήθεια, τις πρακτικές εργασίες, την εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων, την ηθική κατασκευή ή την ανάλυση αποτυπώματος άνθρακα στην αλυσίδα εφοδιασμού.
- Ενθαρρύνονται να επιλέξουν θέματα που ανταποκρίνονται στα ενδιαφέροντά τους ή στους τομείς που επιθυμούν να εξερευνήσουν περαιτέρω.

#### 2. Οδηγίες έρευνας:

- Παρέχονται στους μαθητές οδηγίες για το πώς να διεξάγουν αποτελεσματική έρευνα. Αυτό περιλαμβάνει τον εντοπισμό αξιόπιστων πηγών, την εστίαση στις πρόσφατες εξελίξεις και την κατανόηση του παγκόσμιου πλαισίου του επιλεγμένου θέματος.
- Δίνεται έμφαση στη χρήση ποικίλων πηγών, όπως ακαδημαϊκά περιοδικά, εκθέσεις κλάδου, μελέτες περιπτώσεων και άρθρα ειδήσεων.
- Οι μαθητές καλούνται να διαβάσουν την Έκθεση Έρευνας του TRAMA που είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο του προγράμματος εδώ [Ερωτηματολόγιο TRAMA Interviewers - Google Forms \(socialgrowthhub.com\)](#)

#### 3. Προσδιορισμός παγκόσμιων τάσεων και αντίκτυπου στον προμηθευτή:

- Ως μέρος της έρευνάς τους, οι μαθητές αναμένεται να εντοπίσουν και να αναλύσουν βασικές παγκόσμιες τάσεις που επηρεάζουν τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και μόδας.



- Θα πρέπει να διερευνήσουν πώς αυτές οι τάσεις επηρεάζουν τους προμηθευτές και τους πελάτες εντός της εφοδιαστικής αλυσίδας, εξετάζοντας παράγοντες όπως η παγκοσμιοποίηση, οι τεχνολογικές εξελίξεις, οι πρωτοβουλίες βιωσιμότητας, οι απαιτήσεις των καταναλωτών και ο αντίκτυπος του COVID-19.

#### 4. Αξιολόγηση πρακτικών διαφάνειας:

- Οι μαθητές αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων πρακτικών διαφάνειας στην επιλεγμένη θεματική τους περιοχή. Αυτό περιλαμβάνει την ανάλυση τρεχουσών στρατηγικών, πρωτοβουλιών και προγραμμάτων που εφαρμόζονται από εταιρείες κλωστοϋφαντουργίας και μόδας.
- Θα πρέπει να αξιολογούν κριτικά αυτές τις πρακτικές, εντοπίζοντας δυνατά σημεία, αδυναμίες και τομείς προς βελτίωση.

#### 5. Ερευνητική Παρουσίαση:

- Οι μαθητές συγκεντρώνουν τα ευρήματά τους σε μια καλά δομημένη έκθεση ή παρουσίαση.
- Ενθαρρύνονται να περιλαμβάνουν γραφικά, όπως γραφήματα ή γραφήματα, για να βελτιώσουν την παρουσίασή τους και να επικοινωνήσουν αποτελεσματικά τα ευρήματά τους.

#### 6. Ανατροφοδότηση και συζήτηση:

- Μετά την παρουσίαση της έρευνάς τους, οι μαθητές λαμβάνουν ανατροφοδότηση από συμμαθητές και εκπαιδευτές.
- Ακολουθεί ομαδική συζήτηση, η οποία επιτρέπει την ανταλλαγή γνώσεων και ενθαρρύνει τη βαθύτερη κατανόηση της πολυπλοκότητας της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας.

#### Αναμενόμενα αποτελέσματα:

- Βαθύτερη Κατανόηση: Οι μαθητές θα αποκτήσουν μια λεπτή κατανόηση των συγκεκριμένων προκλήσεων και των τρεχουσών πρακτικών στη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και μόδας.
- Δεξιότητες κριτικής ανάλυσης: Μέσω αυτής της έρευνας, οι μαθητές θα αναπτύξουν κριτική σκέψη και αναλυτικές δεξιότητες, δίνοντάς τους τη δυνατότητα να αξιολογήσουν την αποτελεσματικότητα των τρεχουσών πρακτικών διαφάνειας.



- Παγκόσμια προοπτική: Οι μαθητές θα αποκτήσουν μια παγκόσμια προοπτική για το πώς οι διαφορετικές τάσεις επηρεάζουν τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας, προετοιμάζοντάς τους να σκεφτούν στρατηγικά για αυτά τα ζητήματα.
- Επικοινωνιακές δεξιότητες: Παρουσιάζοντας την έρευνά τους, οι μαθητές θα ενισχύσουν την ικανότητά τους να επικοινωνούν περίπλοκες ιδέες με σαφήνεια και αποτελεσματικότητα.

## 2.2. Δραστηριότητα 2: Άσκηση προβληματισμού και ομαδική συζήτηση για τα ηθικά πρότυπα και τη συμμόρφωση

### Σκοπός:

Να διευκολύνει την κριτική σκέψη και τη συλλογική συζήτηση σχετικά με τα ηθικά πρότυπα, τη συμμόρφωση και την ισορροπία μεταξύ εμπορικών συμφερόντων και βιωσιμότητας στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας.

### Περιγραφή:

Αυτή η δραστηριότητα εμπλέκει τους μαθητές σε μια στοχαστική και διαδραστική εξερεύνηση της δημιουργίας συμβάσεων ηθικής και της διαχείρισης συμμόρφωσης στις συμβάσεις της αλυσίδας εφοδιασμού, με έμφαση στη βιωσιμότητα και τις νομικές υποχρεώσεις. Σε αυτό το σενάριο, οι μαθητές έχουν την αποστολή να πλοηγηθούν σε αυτές τις περίπλοκες σκέψεις για να αναπτύξουν μια στρατηγική προσέγγιση που εξισορροπεί τα ηθικά πρότυπα, τα εμπορικά συμφέροντα και τις νομικές υποχρεώσεις στη διαχείριση συμβάσεων. Η δραστηριότητα στοχεύει στην προσομοίωση πραγματικών αποφάσεων που αντιμετωπίζουν συχνά οι διαχειριστές της εφοδιαστικής αλυσίδας στην κλωστοϋφαντουργία, ενισχύοντας τις δεξιότητες των μαθητών στη λήψη αποφάσεων ηθικής, στη διαπραγμάτευση συμβάσεων και στην ενσωμάτωση βιωσιμότητας.

Σενάριο φανταστικής υπόθεσης που δημιουργείται για εκπαιδευτικούς σκοπούς προσομοιώνοντας πραγματικά παραδείγματα

### Εταιρικό Προφίλ - EcoTextile Inc.:

Η EcoTextile Inc. είναι μια μεσαίου μεγέθους εταιρεία κλωστοϋφαντουργίας, γνωστή για τη δέσμευσή της στη βιωσιμότητα και τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές. Η εταιρεία έχει οικοδομήσει τη φήμη της με τη χρήση οικολογικών υλικών, τη διασφάλιση δίκαιων εργασιακών πρακτικών και τη διατήρηση μιας διαφανούς αλυσίδας εφοδιασμού. Η βάση πελατών της EcoTextile εκτιμά την αφοσίωση της εταιρείας στην περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη.



### Εισαγωγή νέου προμηθευτή:

Η EcoTextile Inc. εξετάζει το ενδεχόμενο σύναψης σύμβασης με την «GlobalFibers Ltd.», έναν νέο προμηθευτή που προσφέρει οικονομικά αποδοτικές πρώτες ύλες, οι οποίες θα μπορούσαν να μειώσουν σημαντικά το κόστος παραγωγής. Ωστόσο, υπάρχουν ανησυχίες σχετικά με τη συμμόρφωση της GlobalFibers στις πρακτικές βιωσιμότητας και στα πρότυπα εργασίας, τα οποία ήταν διφορούμενα και κάπως ανησυχητικά στις εκθέσεις του κλάδου.

### **Δίλημμα σεναρίου:**

Η Ηθική Απόφαση Σύμβασης:

Η EcoTextile Inc. αντιμετωπίζει μια προκλητική απόφαση: Πώς να δομήσει μια σύμβαση με την GlobalFibers Ltd. που να ευθυγραμμίζεται με τις ηθικές αξίες και τις αξίες βιωσιμότητας της, ενώ παράλληλα αξιοποιεί τα οφέλη κόστους;

### **Βασικά ζητήματα:**

- Εξισορρόπηση κόστους και ηθικής: Η EcoTextile πρέπει να σταθμίσει τα οικονομικά πλεονεκτήματα της συνεργασίας με την GlobalFibers έναντι των πιθανών κινδύνων για τις δεσμεύσεις της για βιωσιμότητα και την εικόνα της επωνυμίας της.
- Συμβατικές ρήτρες για τη βιωσιμότητα: Το δίλημμα επεκτείνεται στο πώς η EcoTextile μπορεί να ενσωματώσει αυστηρές ρήτρες βιωσιμότητας και ηθικών προτύπων στη σύμβασή της με την GlobalFibers.
- Προκλήσεις συμμόρφωσης και παρακολούθησης: Διασφάλιση ότι η GlobalFibers τηρεί τα καθορισμένα πρότυπα και καθορισμός των μηχανισμών παρακολούθησης και των ελέγχων συμμόρφωσης που πρέπει να εφαρμόζει η EcoTextile.
- Νομικοί κίνδυνοι και κίνδυνοι φήμης: Αντιμέτωπιση πιθανών νομικών επιπτώσεων και κινδύνων φήμης, εάν οι πρακτικές της GlobalFibers τεθούν σε δημόσιο έλεγχο και δεν ευθυγραμμιστούν με τις αξίες της EcoTextile.
- Αντίκτυπος στα ενδιαφερόμενα μέρη: Λαμβάνοντας υπόψη την αντίδραση των ενδιαφερομένων, συμπεριλαμβανομένων των πελατών, των επενδυτών και των ομάδων υπεράσπισης, σε αυτή τη νέα συνεργασία.

### **Επιπτώσεις αποτελεσμάτων:**

- Μια καλά δομημένη σύμβαση με αποτελεσματικούς μηχανισμούς συμμόρφωσης θα μπορούσε να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας της EcoTextile και να διατηρήσει την ηθική της στάση.
- Αντίθετα, η ανεπαρκής διαχείριση ή επίβλεψη της σύμβασης θα μπορούσε να οδηγήσει σε παραβίαση των δεσμεύσεων βιωσιμότητας της EcoTextile, οδηγώντας σε βλάβη της φήμης και απώλεια της εμπιστοσύνης των πελατών.



### **Βήματα για τη Δραστηριότητα:**

#### **1. Ανάλυση Σεναρίου:**

- Οι μαθητές αναλύουν μεμονωμένα το σενάριο, εστιάζοντας στις πτυχές της διασφάλισης ότι οι συμβάσεις αντικατοπτρίζουν τη βιωσιμότητα και τα ηθικά πρότυπα.
- Σκέφτονται να ενσωματώσουν ρήτρες βιωσιμότητας και ηθικά πρότυπα στη σύμβαση με τον προμηθευτή.

#### **2. Συζήτηση ομάδας για τη σύναψη συμβολαίου:**

- Οι μαθητές σχηματίζουν ομάδες για να συζητήσουν στρατηγικές για την εξισορρόπηση των εμπορικών συμφερόντων της EcoTextile Inc. με τους στόχους βιωσιμότητας.
- Διερευνούν πώς να δημιουργήσουν αποτελεσματικά συμβόλαια που ενσωματώνουν αυτές τις ηθικές εκτιμήσεις χωρίς να διακυβεύεται η επιχειρηματική βιωσιμότητα.

#### **3. Λύσεις διαχείρισης συμμόρφωσης:**

- Οι ομάδες εντοπίζουν εργαλεία και μεθόδους για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τη σύμβαση, εστιάζοντας στις ηθικές και νομικές πτυχές.
- Συζητούν τη χρήση τεχνολογίας και λύσεων λογισμικού για αποτελεσματική διαχείριση συμμόρφωσης.

#### **4. Νομικά και ηθικά ζητήματα:**

- Οι ομάδες εμβαθύνουν στο νομικό πλαίσιο που διέπει τις συμβατικές συμφωνίες στις αλυσίδες εφοδιασμού.
- Συζητούν ηθικά διλήμματα που μπορεί να προκύψουν στη διαχείριση συμβάσεων και πώς να τα πορευτούν.

#### **5. Μελέτη περίπτωσης και ανάλυση υποθετικού σεναρίου:**

- Κάθε ομάδα αναλύει μελέτες περιπτώσεων όπου προέκυψαν ζητήματα συμμόρφωσης και πώς αντιμετωπίστηκαν.
- Συμμετέχουν σε παιχνίδια ρόλων ή αναπτύσσουν υποθετικά σενάρια που περιλαμβάνουν προκλήσεις συμμόρφωσης, συζητώντας πιθανές λύσεις και στρατηγικές.

#### **6. Παρουσίαση και συζήτηση σε όλη την τάξη:**

- Οι ομάδες παρουσιάζουν τις στρατηγικές και τα ευρήματά τους στην τάξη.

- Ακολουθεί μια συζήτηση σε όλη την τάξη, επιτρέποντας ανατροφοδότηση και περαιτέρω διερεύνηση της ηθικής διαχείρισης συμβολαίων.

#### **Μαθησιακά αποτελέσματα:**

- Κατανόηση της Δημιουργίας Ηθικών Συμβάσεων: Αποκτήστε γνώσεις για τη δημιουργία συμβάσεων που αντικατοπτρίζουν τη βιωσιμότητα και τα ηθικά πρότυπα, εξισορροπώντας τα με εμπορικά συμφέροντα.
- Δεξιότητες Διαχείρισης Συμμόρφωσης: Ανάπτυξη δεξιοτήτων παρακολούθησης και διαχείρισης της συμμόρφωσης με συμβατικές υποχρεώσεις, χρησιμοποιώντας κατάλληλα εργαλεία και μεθόδους.
- Νομική και ηθική οξυδέρκεια: Βελτιώστε την κατανόηση των νομικών και ηθικών παραμέτρων στη διαχείριση συμβάσεων και εφαρμόστε αυτή τη γνώση στην ανάλυση πραγματικών και υποθετικών σεναρίων.
- Συνεργατική επίλυση προβλημάτων: Ενισχύστε τις δεξιότητες επίλυσης προβλημάτων συνεργασίας, τη λήψη ηθικών αποφάσεων και την ικανότητα πλοήγησης σε περίπλοκα ηθικά και εμπορικά διλήμματα.

## **2.3. Δραστηριότητα 3: Άσκηση Μελέτης Περίπτωσης για Μηχανισμούς Παραπόνων και Συστήματα Επαλήθευσης**

### **Άσκηση Case-Study - EcoTextile Inc.: Μηχανισμοί παραπόνων και συστήματα επαλήθευσης**

#### **Σκοπός:**

Να αναλύσει μια μελέτη περίπτωσης που επικεντρώνεται στην EcoTextile Inc., ιδιαίτερα όσον αφορά τη δημιουργία αποτελεσματικών μηχανισμών παραπόνων και διαδικασιών επαλήθευσης στην αλυσίδα εφοδιασμού τους.

#### **Περιγραφή:**

Αυτή η άσκηση μελέτης περίπτωσης παρέχει στους μαθητές μια εις βάθος ματιά στον τρόπο με τον οποίο η EcoTextile Inc. εφάρμοσε με επιτυχία μηχανισμούς παραπόνων και συστήματα επαλήθευσης στην αλυσίδα εφοδιασμού της. Η δραστηριότητα στοχεύει να αναδείξει τις πρακτικές προσεγγίσεις, τις προκλήσεις και τα αποτελέσματα αυτών των υλοποιήσεων. Επιδεικνύει μια πρακτική προσέγγιση για το σχεδιασμό και την εφαρμογή μηχανισμών παραπόνων και συστημάτων επαλήθευσης σε ένα πλαίσιο αλυσίδας εφοδιασμού. Μέσω αυτών των συγκεκριμένων παραδειγμάτων, η μελέτη περίπτωσης



δείχνει πώς οι εταιρείες μπορούν να διαχειριστούν αποτελεσματικά και να μετριάσουν τους κινδύνους που σχετίζονται με τη συνεργασία με προμηθευτές που μπορεί να είχαν προηγουμένως προκλήσεις όσον αφορά την τήρηση των δεοντολογικών προτύπων.

### **Ιστορικό:**

Η EcoTextile Inc., μια εταιρεία κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων γνωστή για τη δέσμευσή της στις ηθικές πρακτικές, αντιμετώπισε μια σημαντική πρόκληση όσον αφορά τη διατήρηση της φήμης της κατά τη συνεργασία με την GlobalFibers Ltd., έναν προμηθευτή με αμφισβητούμενο ιστορικό στα πρότυπα βιωσιμότητας και εργασίας. Για την αντιμετώπιση πιθανών κινδύνων, η EcoTextile αποφάσισε να εφαρμόσει συγκεκριμένους μηχανισμούς παραπόνων και συστήματα επαλήθευσης.

### **Εφαρμογή Μηχανισμών Παραπόνων:**

#### **Σχεδιασμός και Δομή:**

- Η EcoTextile δημιούργησε μια διαδικτυακή πύλη παραπόνων προσβάσιμη σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των υπαλλήλων της GlobalFibers, του προσωπικού της EcoTextile και εξωτερικών μερών.
- Η πύλη επέτρεπε ανώνυμες υποβολές για να ενθαρρύνει την ανοιχτή επικοινωνία χωρίς φόβο για αντίποινα.

#### **Βασικά χαρακτηριστικά του Μηχανισμού Παραπόνων:**

- Διαφάνεια: Σαφείς πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο χειρισμού των παραπόνων, συμπεριλαμβανομένων των χρονοδιαγραμμάτων για τις απαντήσεις.
- Αμεροληψία: Σύσταση ανεξάρτητης επιτροπής αναθεώρησης που θα αποτελείται από μέλη της EcoTextile, εξωτερικούς ελεγκτές και έναν εκπρόσωπο από μια ΜΚΟ για τα δικαιώματα των εργαζομένων.
- Εμπιστευτικότητα: Διασφάλιση ότι όλα τα παράπονα θα αντιμετωπίζονται εμπιστευτικά για την προστασία της ταυτότητας των καταγγελλόντων.

#### **Παράδειγμα ειδικού μηχανισμού παραπόνων:**

- Υποβλήθηκε παράπονο σχετικά με εργασιακές πρακτικές σε εγκαταστάσεις της GlobalFibers. Η ανεξάρτητη επιτροπή διερεύνησε την αξίωση, διασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα και την αμερόληπτη κρίση. Η έρευνα οδήγησε σε διορθωτικές ενέργειες, συμπεριλαμβανομένων των αναθεωρημένων εργασιακών πρακτικών στην εγκατάσταση.

### **Εφαρμογή Συστημάτων Επαλήθευσης:**

**Ανάπτυξη και Λειτουργία:**

- Η EcoTextile εφάρμοσε ένα ισχυρό σύστημα επαλήθευσης για τον τακτικό έλεγχο και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης της GlobalFibers με τα συμφωνημένα πρότυπα δεοντολογίας.
- Η χρήση τεχνολογίας, όπως το λογισμικό συμμόρφωσης, επέτρεψε την αποτελεσματική παρακολούθηση των λειτουργιών της GlobalFibers.

**Βασικές πτυχές του συστήματος επαλήθευσης:**

- Τακτικοί Έλεγχοι Συμμόρφωσης: Προγραμματισμένοι και αιφνιδιαστικοί έλεγχοι που διενεργούνται τόσο από εσωτερικούς ελεγκτές της EcoTextile όσο και από τρίτους ελεγκτές.
- Ενοποίηση τεχνολογίας: Χρήση λογισμικού διαχείρισης συμμόρφωσης για παρακολούθηση, καταγραφή και ανάλυση δεδομένων από τις λειτουργίες της GlobalFibers.
- Μετρήσεις Απόδοσης: Ανάπτυξη συγκεκριμένων KPI (Key Performance Indicators) που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και τα πρότυπα εργασίας.

**Παράδειγμα συγκεκριμένου συστήματος επαλήθευσης:**

Ένας αιφνιδιαστικός έλεγχος αποκάλυψε αποκλίσεις στις πρακτικές διαχείρισης απορριμμάτων σε μια μονάδα παραγωγής της GlobalFibers. Τα ευρήματα τεκμηριώθηκαν στο λογισμικό συμμόρφωσης, ενεργοποιώντας ένα σχέδιο δράσης παρακολούθησης. Ζητήθηκε από την GlobalFibers να διορθώσει τις αποκλίσεις και να υποβάλει έκθεση για διορθωτικά μέτρα, η οποία εξετάστηκε και επαληθεύτηκε από την ομάδα ελέγχου της EcoTextile.

**Αποτελέσματα:**

- Ενισχυμένη διαφάνεια και λογοδοσία: Ο μηχανισμός παραπόνων και το σύστημα επαλήθευσης αύξησαν τη διαφάνεια στην αλυσίδα εφοδιασμού της EcoTextile, χτίζοντας εμπιστοσύνη μεταξύ των ενδιαφερόμενων μερών.
- Βελτιωμένη συμμόρφωση: Η GlobalFibers βελτίωσε τη συμμόρφωσή της με τα πρότυπα βιωσιμότητας και εργασίας, ευθυγραμμίζόμενη περισσότερο με τις ηθικές πρακτικές της EcoTextile.
- Συμμετοχή ενδιαφερομένων: Η προληπτική προσέγγιση για την αντιμετώπιση πιθανών ζητημάτων ενίσχυσε τη συμμετοχή των ενδιαφερομένων, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των πελατών και των ομάδων υπεράσπισης.

**Βήματα Άσκησης:**

1. Διανομή και Ανάλυση Μελέτης Περίπτωσης:



- Στους μαθητές παρέχεται λεπτομερές υλικό μελέτης περίπτωσης που περιγράφει την προσέγγιση της EcoTextile Inc.
- Αναλύουν την υπόθεση για να εντοπίσουν βασικές στρατηγικές, προκλήσεις και αποτελέσματα που σχετίζονται με τους μηχανισμούς παραπόνων και τις διαδικασίες επαλήθευσης.

## 2. Ομαδική συζήτηση:

- Οι μαθητές συζητούν σε ομάδες τις προσεγγίσεις της EcoTextile Inc., λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές και τις πρακτικές δυνατότητες εγκατάστασης τέτοιων μηχανισμών και συστημάτων.
- Συζητούν την αποτελεσματικότητα αυτών των προσεγγίσεων και εξετάζουν εναλλακτικές στρατηγικές που θα μπορούσαν να είχαν εφαρμοστεί.

## 3. Παιχνίδι ρόλων και προσομοιώσεις:

- Οι ομάδες συμμετέχουν σε ασκήσεις ρόλων, προσομοιώνοντας τη δημιουργία και τη λειτουργία μηχανισμών παραπόνων και ελέγχων συμμόρφωσης.
- Αυτές οι προσομοιώσεις παρέχουν πρακτική εμπειρία στη διαχείριση τέτοιων συστημάτων.

## 4. Παρουσίαση και συζήτηση σε όλη την τάξη:

- Κάθε ομάδα παρουσιάζει την ανάλυση και τα ευρήματά της στην τάξη, ακολουθούμενη από συζήτηση σε όλη την τάξη.
- Αυτή η συζήτηση επιτρέπει την ανταλλαγή διαφορετικών απόψεων και τη βαθύτερη κατανόηση της υπόθεσης.

## Μαθησιακά αποτελέσματα:

- Πρακτική εφαρμογή: Οι μαθητές θα αποκτήσουν κατανόηση του τρόπου δημιουργίας και διαχείρισης μηχανισμών παραπόνων και συστημάτων επαλήθευσης σε πραγματικό πλαίσιο.
- Κριτική Ανάλυση: Αναπτύξτε την ικανότητα κριτικής ανάλυσης της αποτελεσματικότητας αυτών των συστημάτων και των επιπτώσεών τους στην ακεραιότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Δεξιότητες επίλυσης προβλημάτων: Βελτιώστε τις δεξιότητες επίλυσης προβλημάτων και τη λήψη ηθικών αποφάσεων εντός του πεδίου εφαρμογής της διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Πρακτική Εμπειρία: Αποκτήστε πρακτική εμπειρία μέσω ασκήσεων ρόλων και προσομοίωσης, ενισχύοντας τη θεωρητική γνώση με πρακτική εφαρμογή.



## 2.4. Δραστηριότητα 4: Άσκηση Μελέτης Περίπτωσης για τη Συλλογή και την Ανάλυση Δεδομένων στη Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας

### Ιστορικό:

Η EcoTextile Inc., μετά τη συνεργασία της με την GlobalFibers Ltd., αντιμετώπισε την πρόκληση της διασφάλισης της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας στην εφοδιαστική της αλυσίδα. Η εταιρεία ξεκίνησε μια ολοκληρωμένη στρατηγική για τη βελτίωση της συλλογής και ανάλυσης δεδομένων, ενσωματώνοντας μετρήσεις βιωσιμότητας και ενισχύοντας την αναφορά οικονομικών και προμηθειών.

### Επισκόπηση των μεθόδων συλλογής δεδομένων:

#### Αυτοματοποιημένη λήψη δεδομένων:

- Η EcoTextile χρησιμοποίησε αισθητήρες RFID (Radio-Frequency Identification) και IoT (Internet of Things) για να καταγράφει αυτόματα δεδομένα σχετικά με τα επίπεδα αποθέματος, τις κινήσεις αποστολής και τους ρυθμούς παραγωγής.

#### Έρευνες και σχόλια:

- Διενεργήθηκαν τακτικές έρευνες με προμηθευτές, υπαλλήλους και πελάτες για τη συλλογή ποιοτικών δεδομένων σχετικά με τις λειτουργίες της εφοδιαστικής αλυσίδας και τις πρακτικές βιωσιμότητας.

#### Συστήματα παρακολούθησης:

- Τα συστήματα εντοπισμού GPS εφαρμόστηκαν για την παρακολούθηση της μεταφοράς των εμπορευμάτων, παρέχοντας δεδομένα σε πραγματικό χρόνο για τις τοποθεσίες και τις συνθήκες αποστολής.

#### Σημασία της ποιότητας δεδομένων:

- Η EcoTextile τόνισε την ακρίβεια, τη συνέπεια και την επικαιρότητα των δεδομένων. Αυτό εξασφάλισε την τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων, ιδιαίτερα για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των αναποτελεσματικών της αλυσίδας εφοδιασμού και των προκλήσεων βιωσιμότητας.

### Εργαλεία για την ανάλυση δεδομένων εφοδιαστικής αλυσίδας:

**Λογισμικό και εργαλεία ανάλυσης δεδομένων:**

- Η EcoTextile χρησιμοποίησε συστήματα ERP (Enterprise Resource Planning) και εργαλεία BI (Business Intelligence) για ενοποίηση και ανάλυση δεδομένων.
- Χρησιμοποιήθηκαν αναλυτικά στοιχεία που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη για την πρόβλεψη διαταραχών της εφοδιαστικής αλυσίδας και τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης αποθεμάτων.

**Βελτιώσεις ανάλυσης δεδομένων:**

- Η ανάλυση δεδομένων οδήγησε σε σημαντικές βελτιώσεις στην αποτελεσματικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας της EcoTextile. Για παράδειγμα, η προγνωστική ανάλυση βοήθησε στη βελτιστοποίηση των επιπέδων αποθέματος, μειώνοντας τα απόβλητα και το κόστος αποθήκευσης.
- Η διαφάνεια αυξήθηκε καθώς η ανάλυση δεδομένων παρείχε πληροφορίες σχετικά με τη συμμόρφωση των προμηθευτών με τα πρότυπα βιωσιμότητας.

**Βασικές μετρήσεις για την κλωστοϋφαντουργία:**

- Η EcoTextile επικεντρώθηκε σε μετρήσεις βιωσιμότητας όπως το αποτύπωμα άνθρακα, η χρήση νερού και μετρήσεις που σχετίζονται με την ηθική προμήθεια, όπως οι μισθοί διαβίωσης των εργαζομένων, η ίση φυλετική αμοιβή κ.λπ.
- Αυτές οι μετρήσεις ενσωματώθηκαν στην παρακολούθηση της αλυσίδας εφοδιασμού της εταιρείας χρησιμοποιώντας εργαλεία πίνακα εργαλείων που παρείχαν πληροφορίες απόδοσης βιωσιμότητας σε πραγματικό χρόνο.

**Στρατηγικές για την ενοποίηση μετρήσεων:**

- Η EcoTextile ενσωμάτωσε αυτές τις μετρήσεις στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων μέσω τακτικών ελέγχων απόδοσης βιωσιμότητας και καρτών βαθμολογίας προμηθευτών.
- Η εταιρεία ευθυγράμμισε τις στρατηγικές προμηθειών της με αυτές τις μετρήσεις βιωσιμότητας, παροτρύνοντας τους προμηθευτές να τηρούν περιβαλλοντικά και ηθικά πρότυπα.

**Ανάπτυξη διαφανών αναφορών:**

- Η EcoTextile ανέπτυξε ολοκληρωμένες εκθέσεις που αντικατοπτρίζουν με ακρίβεια τις προσπάθειές της για διαφάνεια στην αλυσίδα εφοδιασμού. Αυτές οι εκθέσεις έγιναν προσβάσιμες στα ενδιαφερόμενα μέρη, ενισχύοντας τη φήμη της EcoTextile για ηθικές πρακτικές.

**Διαχείριση Οικονομικών Αναφορών και Αναφορών Προμηθειών:**



- Η EcoTextile εντόπισε κοινούς οικονομικούς κινδύνους, όπως οι διακυμάνσεις του κόστους και η οικονομική αστάθεια προμηθευτών, εφαρμόζοντας στρατηγικές για τον μετριασμό τους.
- Η εταιρεία ενίσχυσε την υποβολή εκθέσεων σχετικά με τις προμήθειες, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την αποτελεσματικότητα στις διαδικασίες προμηθειών της.

### **Ανάπτυξη Στρατηγικής:**

#### **Εισαγωγή στα πλαίσια ηθικής και πράσινης βελτίωσης:**

- Η EcoTextile Inc. αγάλιασε πλαίσια όπως το Lean, το Six Sigma και το Triple Bottom Line, προσαρμόζοντάς τα έτσι ώστε να ταιριάζουν με την ηθική και πράσινη διαχείριση της αλυσίδας εφοδιασμού της στον κλάδο της κλωστοϋφαντουργίας.
- Αυτά τα πλαίσια βοήθησαν στον εξορθολογισμό των διαδικασιών, στην ελαχιστοποίηση των αποβλήτων και στην εξισορρόπηση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών παραγόντων.

#### **Καλλιέργεια Κουλτούρας Αειφορίας:**

- Παράλληλα με τα στρατηγικά πλαίσια, η EcoTextile επικεντρώθηκε στην προώθηση μιας κουλτούρας βιωσιμότητας εντός του οργανισμού. Αυτό περιλάμβανε προγράμματα κατάρτισης, εργαστήρια βιωσιμότητας και πρωτοβουλίες δέσμευσης εργαζομένων για την ενσωμάτωση πράσινων πρακτικών σε κάθε πτυχή των λειτουργιών τους.

#### **Πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού:**

- Η EcoTextile ανέπτυξε εκπαιδευτικές ενότητες επικεντρωμένες στον οικονομικό έλεγχο και την αναφορά προμηθειών.
- Το προσωπικό εκπαιδεύτηκε για την αξιολόγηση και την εκτέλεση διαδικασιών ελέγχου, ενισχύοντας τις δεξιότητές του σε κρίσιμους τομείς της διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας.

#### **Αποτελέσματα:**

Μέσα από αυτό το παράδειγμα μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης στη συλλογή και ανάλυση δεδομένων, η EcoTextile Inc. αποκαλύπτει πώς μια εταιρεία μπορεί να βελτιώσει σημαντικά τη διαφάνεια και την αποτελεσματικότητά της στην αλυσίδα εφοδιασμού. Η περίπτωση της EcoTextile καταδεικνύει τον κρίσιμο ρόλο των δεδομένων στη διαχείριση πολύπλοκων αλυσίδων εφοδιασμού, ιδιαίτερα στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας, όπου η βιωσιμότητα και οι ηθικές πρακτικές είναι όλο και πιο σημαντικές. Αυτή η μελέτη



περίπτωσης χρησιμεύει ως παράδειγμα για τους διαχειριστές της εφοδιαστικής αλυσίδας που επιδιώκουν να βελτιώσουν τη χρήση εργαλείων που βασίζονται σε δεδομένα για διαφάνεια και αποτελεσματικότητα.

### **Βήματα Άσκησης:**

#### 1. Κατανομή και Ανάλυση Μελέτης Περίπτωσης:

- Στους μαθητές παρέχεται λεπτομερές υλικό μελέτης περίπτωσης που περιγράφει την προσέγγιση της EcoTextile Inc.
- Αναλύουν την περίπτωση για να εντοπίσουν βασικές στρατηγικές, προκλήσεις και αποτελέσματα που σχετίζονται με τη συλλογή και ανάλυση δεδομένων στη διαχείριση της αλυσίδας εφοδιασμού.

#### 2. Ομαδική συζήτηση:

- Οι μαθητές συζητούν σε ομάδες τις προσεγγίσεις που υιοθετεί η EcoTextile Inc., λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές και τις πρακτικές δυνατότητες υιοθέτησης και εφαρμογής τέτοιων εργαλείων και στρατηγικών.
- Συζητούν την αποτελεσματικότητα αυτών των προσεγγίσεων και εξετάζουν εναλλακτικές στρατηγικές που θα μπορούσαν να είχαν εφαρμοστεί.

#### 3. Παιχνίδι ρόλων και προσομοιώσεις:

- Οι ομάδες συμμετέχουν σε ασκήσεις ρόλων, προσομοιώνοντας τη ρύθμιση και τη λειτουργία της Συλλογής και Ανάλυσης Δεδομένων στη Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας.
- Αυτές οι προσομοιώσεις παρέχουν πρακτική εμπειρία στη διαχείριση τέτοιων συστημάτων.

#### 4. Παρουσίαση και συζήτηση σε όλη την τάξη:

- Κάθε ομάδα παρουσιάζει την ανάλυση και τα ευρήματά της στην τάξη, ακολουθούμενη από συζήτηση σε όλη την τάξη.
- Αυτή η συζήτηση επιτρέπει την ανταλλαγή διαφορετικών απόψεων και τη βαθύτερη κατανόηση της υπόθεσης.



## 2.5. Δραστηριότητα 5: Σχεδιάζοντας έναν Νοητικό Χάρτη σχετικά με τους κινδύνους και τις προκλήσεις της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας

### Σκοπός:

Για να δημιουργήσετε έναν ολοκληρωμένο νοητικό χάρτη που ενσωματώνει τους πολύπλευρους κινδύνους και τις προκλήσεις της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας, όπως βιώνει η EcoTextile Inc., βασιζόμενη στις μελέτες περιπτώσεων της EcoTextile και της GlobalFibers.

### Προϋποθέσεις άσκησης:

1. Κατανοήστε τους πολύπλευρους κινδύνους της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας:

- Οι συμμετέχοντες θα διερευνήσουν και θα σημειώσουν τα ανταγωνιστικά τρωτά σημεία και τις προκλήσεις αντίστασης προμηθευτών που επισημαίνονται στις περιπτωσιολογικές μελέτες EcoTextile και GlobalFibers.
- Τονίστε τη σημασία της ακρίβειας των δεδομένων και την πιθανότητα πρόκλησης ζημιών στη φήμη λόγω παρερμηνείας.

2. Προσδιορίστε και αξιολογήστε τους κινδύνους μέσω ολοκληρωμένων ελέγχων και αξιολογήσεων:

- Αναλογιστείτε τις περιπτωσιολογικές μελέτες για να εντοπίσετε διάφορους κινδύνους που αντιμετωπίζει η EcoTextile.
- Χαρτογραφήστε πώς χρησιμοποιήθηκαν ολοκληρωμένοι έλεγχοι και αξιολογήσεις για τον εντοπισμό αυτών των κινδύνων.

3. Ανάπτυξη και εφαρμογή αποτελεσματικών στρατηγικών μετριασμού του κινδύνου:

- Με βάση τις πληροφορίες από τις περιπτωσιολογικές μελέτες, διαμορφώστε πιθανές στρατηγικές για τον μετριασμό των εντοπισμένων κινδύνων, όπως η διαφοροποίηση της βάσης των προμηθευτών και η βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης δεδομένων.
- Τονίστε τη σημασία της κατάρτισης και της ανάπτυξης ικανοτήτων, καθώς και την ανάγκη για συνεχή παρακολούθηση και προσαρμογή των στρατηγικών.

4. Περιηγηθείτε στις νομικές και ρυθμιστικές τάσεις που σχετίζονται με τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας:



- Διερευνήστε το εξελισσόμενο νομικό και ρυθμιστικό τοπίο όσον αφορά τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Σκεφτείτε πώς η EcoTextile εξασφάλισε τη συμμόρφωση με τους νόμους και τους κανονισμούς και ανέπτυξε μια προληπτική νομική στρατηγική.

### **Οδηγίες για τη δημιουργία του Mind Map:**

#### 1. Κεντρική ιδέα:

- Ξεκινήστε με την "EcoTextile Inc. - Supply Chain Transparency" ως την κεντρική ιδέα του μυαλού χάρτη.

#### 2. Πρωτοβάθμιοι κλάδοι:

- Δημιουργήστε πρωτεύοντες κλάδους για καθεμία από τις βασικές απαιτήσεις άσκησης: Προσδιορισμός Κινδύνων, Έλεγχοι και Εκτιμήσεις, Στρατηγικές Μετριασμού Κινδύνων και Νομικές και Ρυθμιστικές Τάσεις.

#### 3. Επιμέρους κλάδοι για λεπτομερείς πληροφορίες:

- Κάτω από κάθε κύριο κλάδο, προσθέστε δευτερεύοντες κλάδους για να προσδιορίσετε λεπτομερώς συγκεκριμένες πληροφορίες από τις μελέτες περιπτώσεων. Για παράδειγμα, στην ενότητα Αναγνώριση κινδύνων, συμπεριλάβετε υποκλάδους όπως «Ανταγωνιστικά ευάλωτα σημεία», «Αντίσταση προμηθευτή» και «Ακρίβεια δεδομένων».

#### 4. Ενσωματώστε παραδείγματα μελέτης περίπτωσης:

- Χρησιμοποιήστε συγκεκριμένα παραδείγματα από τις περιπτώσιολογικές μελέτες EcoTextile και GlobalFibers για να επεξηγήσετε κάθε σημείο του νοητικού χάρτη.

#### 5. Οπτικά στοιχεία:

- Χρησιμοποιήστε διαφορετικά χρώματα, εικονίδια ή σύμβολα για να κατηγοριοποιήσετε και να τονίσετε διαφορετικές πτυχές του νοητικού χάρτη για σαφήνεια και οπτική ελκυστικότητα.

#### 6. Διαδραστική συζήτηση:

- Μετά τη δημιουργία του χάρτη μυαλού, οι συμμετέχοντες θα πρέπει να παρουσιάσουν τους χάρτες τους σε ομάδες και να συζητήσουν τη διασύνδεση των διαφόρων στοιχείων που έχουν εντοπίσει.

**Αναμενόμενο αποτέλεσμα:**

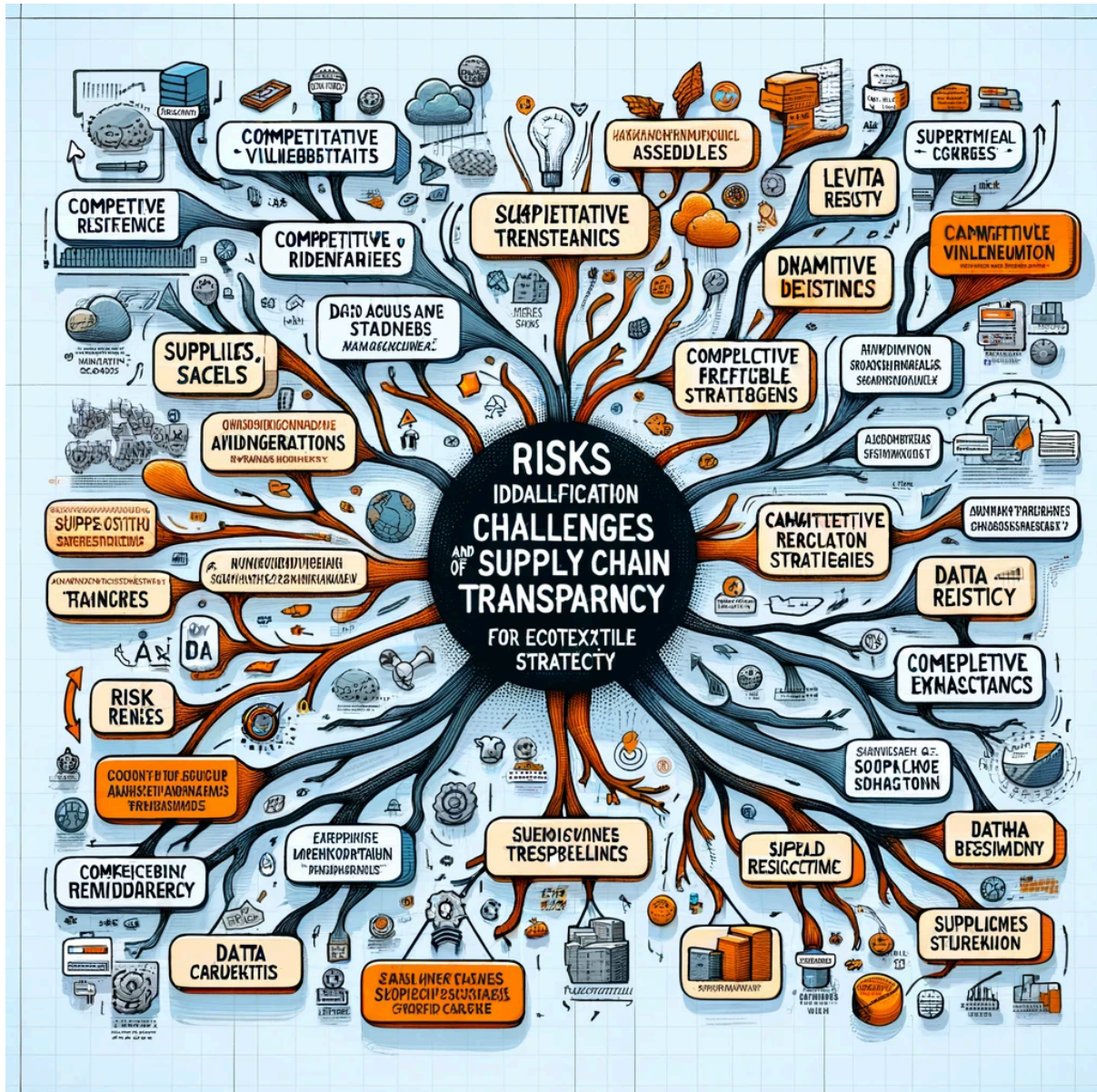
Οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν μια ολιστική κατανόηση των προκλήσεων και των στρατηγικών που εμπλέκονται στη διαχείριση της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας. Ο νοητικός χάρτης θα χρησιμεύσει ως οπτικό και εννοιολογικό εργαλείο, βοηθώντας στην κατανόηση του τρόπου αλληλεπίδρασης των διαφορετικών πτυχών της διαφάνειας και του τρόπου με τον οποίο επηρεάζουν μια εταιρεία όπως η EcoTextile Inc. στον κλάδο της κλωστοϋφαντουργίας. Αυτή η άσκηση θα ενισχύσει την ικανότητα των συμμετεχόντων να σκέφτονται κριτικά για τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και να εφαρμόζουν αυτές τις ιδέες σε πρακτικά σενάρια.

Ακολουθούν μερικά παραδείγματα Mind Maps που δημιουργήθηκαν με συγκυβερνήτη ChatGPT και DALL-3:





Εικόνα: Mind Map 02



# 3. Αξιολογήσεις

---



### 3.1. Τεστ αξιολόγησης κλειστού τύπου: Αξιολόγηση της γνώσης και της μάθησης από δραστηριότητες

Αυτό το τεστ αξιολόγησης έχει σχεδιαστεί για να αξιολογήσει την κατανόηση και τις γνώσεις που αποκτήθηκαν από τις πέντε δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν σχετικά με διάφορες πτυχές της διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και μόδας.

#### Μέρος 1: Ανεξάρτητη Έρευνα και Έρευνα

1. Ποιες είναι μερικές βασικές παγκόσμιες τάσεις που επηρεάζουν επί του παρόντος τη διαφάνεια των αλυσίδων εφοδιασμού στον κλάδο της κλωστοϋφαντουργίας και της μόδας;

- α) Παγκοσμιοποίηση και επέκταση της αγοράς
- β) Μειωμένη ζήτηση των καταναλωτών
- γ) Μειωμένες Τεχνολογικές Προόδους
- δ) Άγνοια για τη βιωσιμότητα και τις ηθικές πρακτικές

2. Στην έρευνά σας, ποια ήταν μια σημαντική πρόκληση για την επίτευξη της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας;

- α) Έλλειψη διαθέσιμων στοιχείων
- β) Υπερβολική διαφάνεια προμηθευτή
- γ) Αντίσταση του προμηθευτή στην ανταλλαγή πληροφοριών
- δ) Υπερβολικά αποτελεσματικές διαδικασίες εφοδιαστικής αλυσίδας

#### Μέρος 2: Προβληματισμός σχετικά με τα ηθικά πρότυπα και τη συμμόρφωση

3. Κατά την εξισορρόπηση των εμπορικών συμφερόντων με τη βιωσιμότητα στις συμβάσεις της αλυσίδας εφοδιασμού, ποιος είναι ένας κρίσιμος παράγοντας που πρέπει να λαμβάνεται υπόψη;

- α) Μεγιστοποίηση των περιθωρίων κέρδους
- β) Άγνοια για τα ηθικά πρότυπα
- γ) Ενσωμάτωση ρητρών βιωσιμότητας
- δ) Εστίαση αποκλειστικά σε βραχυπρόθεσμα κέρδη

4. Ποιο είναι το βασικό στοιχείο στη διαχείριση της συμμόρφωσης στις συμβάσεις της αλυσίδας εφοδιασμού;

- α) Αποφυγή τακτικών ελέγχων
- β) Περιορισμός της συμμετοχής των ενδιαφερομένων

- γ) Παρακολούθηση και διαχείριση συμβατικών υποχρεώσεων
- δ) Παράβλεψη ηθικών κριτηρίων

### **Μέρος 3: Μελέτη περίπτωσης σχετικά με τους μηχανισμούς παραπόνων και τα συστήματα επαλήθευσης**

5. Ποια αρχή είναι ουσιαστική κατά τη δημιουργία μηχανισμών παραπόνων στις αλυσίδες εφοδιασμού;

- α) Πολυπλοκότητα
- β) Αμεροληψία
- γ) Περιορισμένη πρόσβαση
- δ) Ανελαστικότητα

6. Στη μελέτη περίπτωσης EcoTextile, ποιο ήταν το σημαντικό αποτέλεσμα της εφαρμογής συστημάτων επαλήθευσης;

- α) Αυξημένο κόστος της εφοδιαστικής αλυσίδας
- β) Μειωμένη διαφάνεια
- γ) Βελτιωμένη συμμόρφωση προμηθευτών
- δ) Μειωμένη εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων

### **Μέρος 4: Μελέτη περίπτωσης για τη συλλογή και ανάλυση δεδομένων**

7. Ποιο εργαλείο ΔΕΝ χρησιμοποιείται συνήθως για τη συλλογή δεδομένων στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας;

- α) Συστήματα ERP
- β) Αναλύσεις που βασίζονται σε AI
- γ) Χειροκίνητη τήρηση αρχείων
- δ) Αισθητήρες RFID και IoT

8. Στη μελέτη περίπτωσης EcoTextile, πώς συνέβαλε η ανάλυση δεδομένων στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας;

- α) Αυξημένη λειτουργική αναποτελεσματικότητα
- β) Μειωμένη εστίαση στη βιωσιμότητα
- γ) Αυξημένη διαφάνεια και αποτελεσματικότητα
- δ) Αγνοήθηκαν ηθικές πρακτικές προμήθειας

### **Μέρος 5: Σχεδιάζοντας έναν Νοητικό Χάρτη σχετικά με τους κινδύνους και τις προκλήσεις**



9. Ποια είναι μια κρίσιμη πτυχή που πρέπει να συμπεριληφθεί σε έναν νοητικό χάρτη σχετικά με τους κινδύνους διαφάνειας της αλυσίδας εφοδιασμού;

- α) Αμετάβλητες συνθήκες αγοράς
- β) Αξιοπιστία και ηθική του προμηθευτή
- γ) Παράβλεψη νομικών τάσεων
- δ) Αποφυγή εκτίμησης κινδύνου

10. Μια αποτελεσματική στρατηγική για τον μετριασμό των κινδύνων διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας περιλαμβάνει:

- α) Άγνοια για τους αναδυόμενους κινδύνους
- β) Διαφοροποίηση της βάσης προμηθευτών
- γ) Αποφυγή συνεχούς παρακολούθησης
- δ) Περιορισμός εκπαίδευσης και ανάπτυξης

Απαντήσεις:

- 1. α
- 2. γ
- 3. γ
- 4. γ
- 5. β
- 6. γ
- 7. γ
- 8. γ
- 9. β
- 10. β

### **3.2. Ανοιχτό τεστ αξιολόγησης: Κριτική σκέψη και επίλυση προβλημάτων στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας**

Αυτή η αξιολόγηση στοχεύει να ελέγξει την ικανότητα των μαθητών να αναλύουν περίπλοκες καταστάσεις, να λαμβάνουν τεκμηριωμένες αποφάσεις και να αναπτύσσουν ολοκληρωμένες στρατηγικές στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και μόδας. Αυτά τα ερωτήματα απαιτούν από τους μαθητές να σκεφτούν κριτικά, να εξετάσουν διάφορες εναλλακτικές λύσεις και να προτείνουν λύσεις σε προβλήματα του πραγματικού κόσμου στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας.

**Ερώτηση 1: Αξιολόγηση παγκόσμιων τάσεων**

Περιγράψτε τον αντίκτυπο δύο μεγάλων παγκόσμιων τάσεων στη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας στη βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας και μόδας. Πώς μπορούν οι εταιρείες να προσαρμοστούν σε αυτές τις τάσεις διατηρώντας παράλληλα τη διαφάνεια και τα ηθικά πρότυπα;

**Ερώτηση 2: Προκλήσεις στη διαφάνεια**

Προσδιορίστε μια σημαντική πρόκληση που αντιμετωπίζουν οι κλωστοϋφαντουργικές εταιρείες για την επίτευξη διαφάνειας στην εφοδιαστική αλυσίδα. Προτείνετε μια στρατηγική προσέγγιση για να ξεπεραστεί αυτή η πρόκληση.

**Ερώτηση 3: Εξισορρόπηση εμπορικών και ηθικών συμφερόντων**

Συζητήστε πώς μια εταιρεία κλωστοϋφαντουργίας μπορεί να εξισορροπήσει τα εμπορικά συμφέροντα με τη βιωσιμότητα και τις ηθικές πρακτικές στις συμβάσεις της αλυσίδας εφοδιασμού. Δώστε ένα παράδειγμα για το πώς μπορεί να επιτευχθεί αυτή η ισορροπία.

**Ερώτηση 4: Στρατηγικές Διαχείρισης Συμμόρφωσης**

Εξηγήστε τη σημασία της διαχείρισης συμμόρφωσης στις συμβάσεις ηθικής αλυσίδας εφοδιασμού. Ποιες στρατηγικές θα προτείνετε για την αποτελεσματική παρακολούθηση και διαχείριση της συμμόρφωσης;

**Ερώτηση 5: Σχεδιασμός Μηχανισμών Παραπόνων**

Ποια είναι τα βασικά ζητήματα για το σχεδιασμό ενός αποτελεσματικού μηχανισμού παραπόνων για μια αλυσίδα εφοδιασμού; Εικονογραφήστε την απάντησή σας με ένα υποθετικό σενάριο.

**Ερώτηση 6: Εφαρμογή Συστημάτων Επαλήθευσης**

Πώς τα συστήματα επαλήθευσης ενισχύουν τη διαφάνεια και τη συμμόρφωση της αλυσίδας εφοδιασμού; Περιγράψτε τα βήματα που απαιτούνται για τη δημιουργία ενός αποτελεσματικού συστήματος επαλήθευσης.

**Ερώτηση 7: Ρόλος των εργαλείων συλλογής δεδομένων**

Κριτική του ρόλου των σύγχρονων εργαλείων συλλογής δεδομένων στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας. Πώς μπορούν αυτά τα εργαλεία να οδηγήσουν σε βελτιώσεις στην αποτελεσματικότητα και τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας;

**Ερώτηση 8: Αντίκτυπος της Ανάλυσης Δεδομένων**



Αξιολογήστε πώς η ανάλυση δεδομένων μπορεί να επηρεάσει τη λήψη αποφάσεων στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας. Δώστε ένα παράδειγμα για το πώς οι πληροφορίες που βασίζονται σε δεδομένα μπορούν να οδηγήσουν σε βελτιώσεις στην αλυσίδα εφοδιασμού μιας εταιρείας κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων.

### **Ερώτηση 9: Ανάπτυξη στρατηγικών μετριασμού του κινδύνου**

Συζητήστε τη διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής στρατηγικών μετριασμού του κινδύνου στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας. Πώς μπορεί μια εταιρεία να διασφαλίσει ότι αυτές οι στρατηγικές είναι αποτελεσματικές και ανταποκρίνονται στους αναδυόμενους κινδύνους;

### **Ερώτηση 10: Νομικά και ρυθμιστικά ζητήματα**

Πώς πρέπει οι εταιρείες κλωστοϋφαντουργίας να περιηγηθούν στο εξελισσόμενο νομικό και ρυθμιστικό τοπίο όσον αφορά τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας; Προτείνετε μια προορατική προσέγγιση για την ενσωμάτωση μελλοντικών κανονισμών στις τρέχουσες πρακτικές διαφάνειας.

### **Κατευθυντήριες γραμμές:**

#### **Μορφή δοκιμής**

- Η αξιολόγηση αποτελείται από 10 ερωτήσεις ανοιχτού τύπου.
- Κάθε απάντηση θα πρέπει να έχει τη μορφή σύντομης έκθεσης.
- Περιορίστε την απάντησή σας σε μέγιστο αριθμό 300 λέξεων ανά ερώτηση.

### **Οδηγίες συγγραφής**

#### **1. Σαφήνεια και συνοπτικότητα:**

- Διατυπώστε ξεκάθαρα τις σκέψεις και τα επιχειρήματά σας.
- Να είστε συνοπτικοί στη γραφή σας, αποφεύγοντας περιττές λεπτομέρειες.

#### **2. Δομή:**

- Ξεκινήστε με μια σύντομη εισαγωγή στο θέμα ή το πρόβλημα.
- Παρουσιάστε τα κύρια επιχειρήματα ή τις λύσεις σας με λογική σειρά.
- Ολοκληρώστε με μια περίληψη των βασικών σας σημείων ή μια τελική σκέψη.

#### **3. Βάθος ανάλυσης:**

- Δείξτε βαθιά κατανόηση του θέματος.

- Συμπεριλάβετε σχετικά παραδείγματα ή υποθετικά σενάρια για να υποστηρίξετε τις απόψεις σας.
- Αναλύστε κριτικά το ζήτημα, λαμβάνοντας υπόψη διαφορετικές οπτικές γωνίες.

#### 4. Επίλυση προβλημάτων και λήψη αποφάσεων:

- Δείξτε την ικανότητά σας να σκέφτεστε κριτικά και να επιλύετε προβλήματα.
- Προτείνετε βιώσιμες λύσεις ή στρατηγικές.
- Επισημάνετε τη διαδικασία λήψης αποφάσεων και το σκεπτικό πίσω από τις επιλογές σας.

#### 5. Συνάφεια και ακρίβεια:

- Βεβαιωθείτε ότι οι απαντήσεις σας σχετίζονται άμεσα με τις ερωτήσεις που τέθηκαν.
- Βασίστε τις απαντήσεις σας σε ακριβείς πληροφορίες και έννοιες που αντλήθηκαν από το μάθημα.

#### 6. Καινοτόμος Σκέψη:

- Όπου ισχύει, εισάγετε καινοτόμες ιδέες ή εναλλακτικές προσεγγίσεις.
- Σκεφτείτε δημιουργικά και προτείνετε μοναδικές λύσεις στα δεδομένα προβλήματα.

### **Κριτήρια αξιολόγησης:**

#### 1. Κατανόηση και γνώση (30%):

- Βάθος κατανόησης των εννοιών και θεμάτων της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Ακρίβεια και συνάφεια των παρεχόμενων πληροφοριών.

#### 2. Ανάλυση και κριτική σκέψη (30%):

- Ικανότητα αποτελεσματικής ανάλυσης του σεναρίου ή του προβλήματος.
- Η ποιότητα της κριτικής σκέψης αποδεικνύεται στην απάντηση.

#### 3. Επίλυση προβλημάτων και δημιουργικότητα (20%):

- Αποτελεσματικότητα των προτεινόμενων λύσεων ή στρατηγικών.
- Δημιουργικότητα και πρωτοτυπία στην επίλυση προβλημάτων.

#### 4. Δομή και συνοχή (10%):

- Λογική οργάνωση και ροή του δοκιμίου.
- Σαφήνεια εισαγωγής, σώματος και συμπερασμάτων.

5. Ποιότητα και ακρίβεια γραφής (10%):

- Σαφήνεια και ακρίβεια στη γραφή.
- Τήρηση του ορίου λέξεων και των οδηγιών γραφής.

## 4. Πόροι

---



### Λίστα ανάγνωσης για περαιτέρω μελέτη σε θέματα διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας

- [Fashion Revolution]( <https://www.fashionrevolution.org/> ): Ένα παγκόσμιο κίνημα που ζητά μεγαλύτερη διαφάνεια στη βιομηχανία της μόδας.
- [Φόρουμ Ηθικής Μόδας]( <https://www.ethicalfashionforum.com/> ): Μια πλατφόρμα για επαγγελματίες του κλάδου που επικεντρώνονται στη βιώσιμη και ηθική μόδα.
- [Sustainable Apparel Coalition]( <https://apparelcoalition.org/> ): Μια βιομηχανική ομάδα που εργάζεται για τη μείωση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων των προϊόντων ένδυσης και υπόδησης.

#### Δραστηριότητα 1: Διαφάνεια Εφοδιαστικής Αλυσίδας στη Βιομηχανία Κλωστοϋφαντουργίας και Μόδας

1. Η βιομηχανία της μόδας και ο αντίκτυπός της στο περιβάλλον και την κοινωνία από την EA Segal.
2. Fashion Supply Chain Management: Industry and Business Analysis από τον Tsan-Ming Choi.

#### Δραστηριότητα 2: Δεοντολογικά Πρότυπα και Συμμόρφωση στη Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας

1. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη στη Βιομηχανία Ενδυμάτων από τους Miguel Angel Gardetti και Ana Laura Torres.
2. Fashion and Sustainability: Design for Change από την Kate Fletcher και τη Lynda Grose.

#### Δραστηριότητα 3: Μηχανισμοί Παραπόνων και Συστήματα Επαλήθευσης στις Εφοδιαστικές Αλυσίδες

1. Ηθική προμήθεια στο παγκόσμιο σύστημα τροφίμων από τη Stephanie Barrientos και την Catherine Dolan.
2. Global Supply Chains: Evaluating Regions on a EPIC Framework – Economy, Politics, Infrastructure, and Competence από τους Mandyam M. Srinivasan, Theodore Stank και Philippe-Pierre Dornier.

#### Δραστηριότητα 4: Συλλογή και Ανάλυση Δεδομένων στη Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας

1. Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation από τους Sunil Chopra και Peter Meindl.
2. Ανάλυση δεδομένων για τη διαχείριση της αλυσίδας εφοδιασμού: Ο οριστικός οδηγός από τον Jan A. Van Mieghem.

Δραστηριότητα 5: Κίνδυνοι και προκλήσεις της διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας

1. Supply Chain Risk Management: Understanding Emerging Threats to Global Supply Chains από τον John Manners-Bell.
2. Sustainable Fashion Supply Chain Management: From Sourcing to Retailing by T.-M. Choi και TC Edwin Cheng.

